

# Colección

# Gerencia de Proyectos

Formulación y Evaluación de Proyectos

Unidad de Aprendizaje Estudio Técnico

Preguntas y Problemas

Carlos Mario Morales C - 2008

# Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

UNIDAD DE APRENDIZAJE ESTUDIO TÉCNICO  
PREGUNTAS Y PROBLEMAS

---

## Preguntas y problemas para la Autoevaluación

- (1) Qué puntos esenciales deben ser considerados al adelantar el estudio técnico para la instalación de un hospital regional. En qué forma están ligados estos aspectos con los demás estudios del proyecto?
- (2) Qué relevancia puede tener el tamaño de un proyecto en los procesos técnicos empleados
- (3) Analice la siguiente expresión: "cualquier tecnología comprobada se puede emplear en cualquier proyecto, independientemente de su tamaño."
- (4) Se escucha con frecuencia la siguiente afirmación: "entre dos proyectos igualmente eficientes es más aconsejable aquel que utiliza más mano de obra." Comente.
- (5) Indique que unidad apropiada emplearía para medir el tamaño de cada uno de los siguientes proyectos:
  - Centro de acopio de productos agrícolas.
  - Terminal de transporte.
  - Servicio de diagnóstico automotriz.
  - Hospital regional.
  - Empresa promotora de turismo.
  - Relleno sanitario.
- (6) La compañía de " Alimentos S. A." es una firma dedicada a la producción de alimentos veterinarios desde hace algún tiempo. Para el cubrimiento de su mercado en el occidente del país ha decidido montar una nueva planta. La opinión de la junta directiva está dividida en torno a dos formulaciones:
  - El grupo de los "optimistas" indica que es aconsejable hacer una inversión lo suficientemente grande que pueda atender la demanda esperada para dentro de cinco años (100.000 tt/año), así permanezca ociosa parte de su capacidad instalada; el argumento central de este grupo es que, dado el índice esperado de la inflación, los costos de las inversiones en un futuro serán mucho mayores y difícil es de superar y,



# Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

UNIDAD DE APRENDIZAJE ESTUDIO TÉCNICO  
PREGUNTAS Y PROBLEMAS

---

además, que se puede conseguir crédito externo pagadero a mediano plazo para financiar la totalidad ahora.

- El grupo de los "pesimistas" insiste en que no se tiene suficiente claridad sobre la demanda efectiva en el futuro y que es posible a corto plazo dada la política de "apertura" encontrar nuevos competidores nacionales y multinacionales; por lo tanto, es aconsejable y la tecnología lo permite montar plantas modulares cuyo crecimiento de la producción estará condicionada a la respuesta del mercado.

Además, dicen ellos, la política de devaluación de nuestra moneda no variará en los próximos años, pues precisamente la "internacionalización de la economía" tenderá a proteger a los exportadores para lograr posicionar con éxito sus productos en el mercado externo, esto significa en todo caso que cualquier crédito externo que se contrate deberá soportar el costo de la devaluación.

**Analice los argumentos y diseñe su propia conclusión.**

- (7) Cómo resultado de una política intensiva de exploración petrolera en los últimos años y ante hallazgos significativos a nivel comercial, el país se encuentra frente a una circunstancia de gran producción de crudo pero insuficiente capacidad de refinación, lo cual conduce a una incómoda posición de exportador de crudo por un lado y por otro importador de refinados. La empresa estatal que maneja la política petrolera ha decidido de tiempo atrás incrementar la capacidad de refinamiento del país; surgieron entonces dos alternativas:

- La primera orientada a favorecer la construcción de un gran centro de refinamiento equidistante de los yacimientos más productivos.
- La segunda, aconseja montar tres pequeñas refinerías distribuidas en la geografía nacional.

**Qué información adicional necesitaría Ud. para tomar alguna posición al respecto?**

- (8) Superada la decisión de tamaño descrita en el punto anterior, se nos invita a reflexionar sobre la ubicación final del complejo petrolero en el supuesto de que se optara por la primera alternativa.



# Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

UNIDAD DE APRENDIZAJE ESTUDIO TÉCNICO  
PREGUNTAS Y PROBLEMAS

---

Qué consideraciones tendrá Ud. en cuenta para determinar la localización de dicho megaproyecto y cómo organizaría su información para elaborar un documento de recomendación.

- (9) Describa el proceso técnico para cada uno de los siguientes proyectos: Terminal de transporte urbano, Matadero municipal, Supermercado y Galería de arte.
- (10) Indique cuál sería el modelo administrativo apropiado para la ejecución y operación de un centro de salud con capacidad de atención diaria de 20 pacientes.
- (11) Qué modelo administrativo sugiere para la operación de un servicio de "recolección de basuras" para un municipio de 20.000 habitantes en el casco urbano.
- (12) Diseñe el modelo administrativo apropiado para el funcionamiento de una cafetería universitaria cuyo movimiento diario principal es el servicio de 700 almuerzos.
- (13) Cómo organizaría Ud el servicio de una empresa que sincroniza 150 vehículos al mes?
- (14) Elabore un cronograma para la instalación de un colegio de bachillerato tecnológico.
- (15) En un diagrama de Gantt (barras) señale las principales actividades para la instalación de un servicio automatizado de procesamiento de datos para una empresa fabricante de muebles.
- (16) Los directivos de una empresa productora de pinturas han pensado seriamente en trasladar sus instalaciones hacia alguno de los puertos marítimos, teniendo en cuenta que el 35% de la materia prima utilizada es importada y además porque desean ampliar el mercado externo de sus productos, aprovechando los incentivos otorgados por el gobierno con ocasión de la política de "apertura".

Indique los requerimientos de información para soportar el estudio correspondiente

*Tomado del libro Gestión de proyectos de Juan José Miranda Miranda*

